



## 1. EL PROYECTO

# DISEÑO EN BASE AL SISTEMA DE RECTÁNGULOS DINÁMICOS (SRD)

## EL CONTENIDO QUE VAMOS A DESARROLLAR (I)

Lo que han visto a la fecha comprende el desarrollo de capacidades para generar procesos de gobernabilidad e incidir en la formulación de políticas y proyectos de desarrollo.

### 4. **DISEÑO, GESTION Y EVALUACION DE PROYECTOS**

1. Herramientas para la identificación y priorización de problemas o necesidad que luego se conviertan en Proyectos Ej.: Sistema de Rectángulos Dinámicos (SRD), el Árbol de Problemas, etc.
2. Utilizar la herramienta más usada para el desarrollo de Proyectos nacionales e internacionales, el Sistema del Marco Lógico (SML)
3. Manejar la Gestión de un Proyecto de Desarrollo.
4. Conocer el proceso de Evaluación de un Proyecto de Desarrollo

## Definiciones de un diccionario

**¿Qué es un Proyecto?** Es un conjunto de escritos, cálculos y dibujos que se hacen para dar idea de cómo ha de ser y lo que ha de costar una obra.

### **¿Qué es diseño de Proyectos?**

- **Diseño:** descripción o bosquejo verbal de algo.

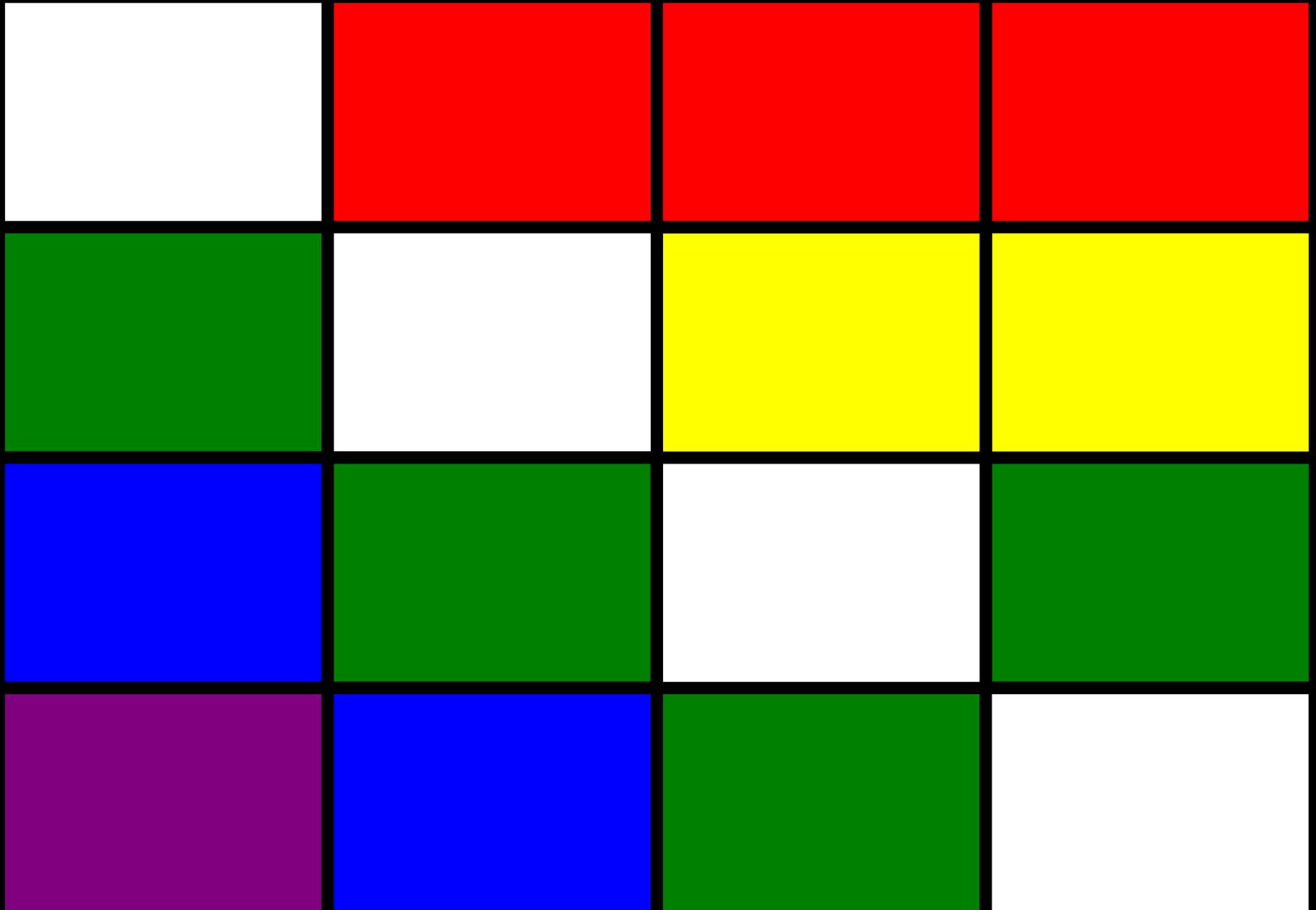
### **¿Qué es Gestión de Proyectos?**

- **Gestión:** acción y efecto de gestionar. Acción y efecto de administrar.
- **Gestionar:** Hacer diligencias conducentes al logro de un negocio o de un deseo cualquiera.
- **Administrar:** gobernar, ejercer la autoridad o el mando sobre un territorio y sobre las personas que lo habitan. Ordenar, disponer, organizar, en especial la hacienda o los bienes.

### **¿Qué es Evaluación de Proyectos?**

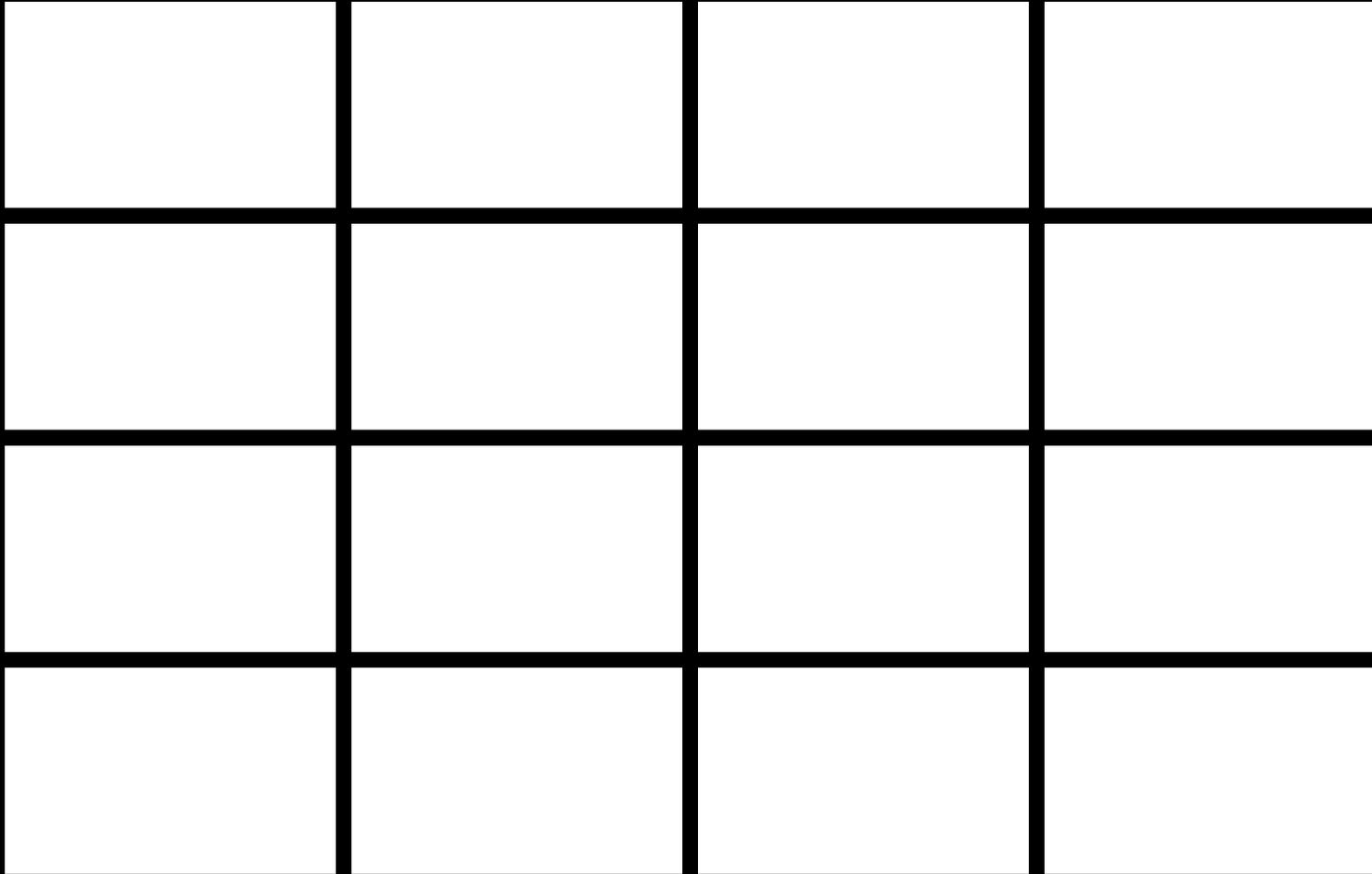
- **Evaluar:** estimar, apreciar, calcular el valor de algo.
- **Evaluación:** acción y efecto de evaluar.

# Sistema de los Rectángulos Dinámicos



**¿Cuántos rectángulos vio en el dibujo?**

**Vio UN (1) rectángulo de 4 x 4**





## 1. EL PROYECTO

# DISEÑO EN BASE AL SISTEMA DE RECTÁNGULOS DINÁMICOS (SRD)

# **Metodología de los Rectángulos Dinámicos**

**Demandas y  
prioridades de la  
comunidad  
(POA)**

**Políticas de la  
Prefectura del  
Departamento  
(PDDES)**

**Políticas del  
Gobierno Municipal  
(PDM)**

**Políticas del Gobierno  
Nacional (PND)**

## **Metodología de los Rectángulos Dinámicos**

**Concordancia entre las políticas nacionales departamentales y municipales**

**Acceso a fuentes de financiamiento nacionales e internacionales**

**Inadecuada demanda y prioridad de proyectos**

**Inexistencia de de proyectos para su financiamiento**

# Metodología de los Rectángulos Dinámicos

**Fortaleza**

**Oportunidad**

**Debilidad**

**Amenaza**

# Generación de los objetivos

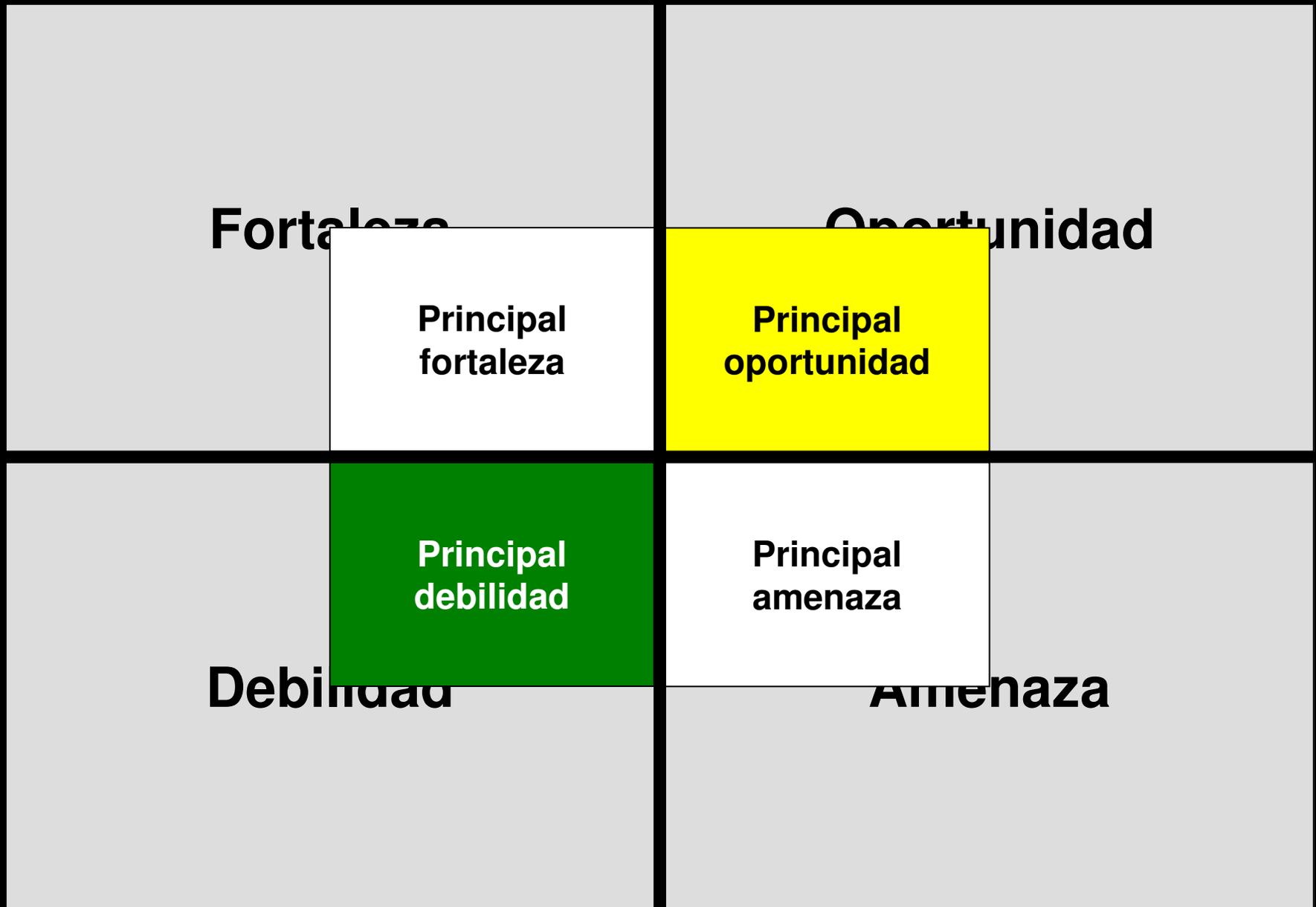
**Incrementar**  
**Aumentar**  
**Desarrollar**  
**Ampliar**

**Aprovechar**  
**Producir**  
**Beneficiar**  
**Interesar**

**Disminuir**  
**Acortar**  
**Estrechar**  
**Restringir**

**Neutralizar**  
**Contrarrestar**  
**Equilibrar**  
**Moderar**

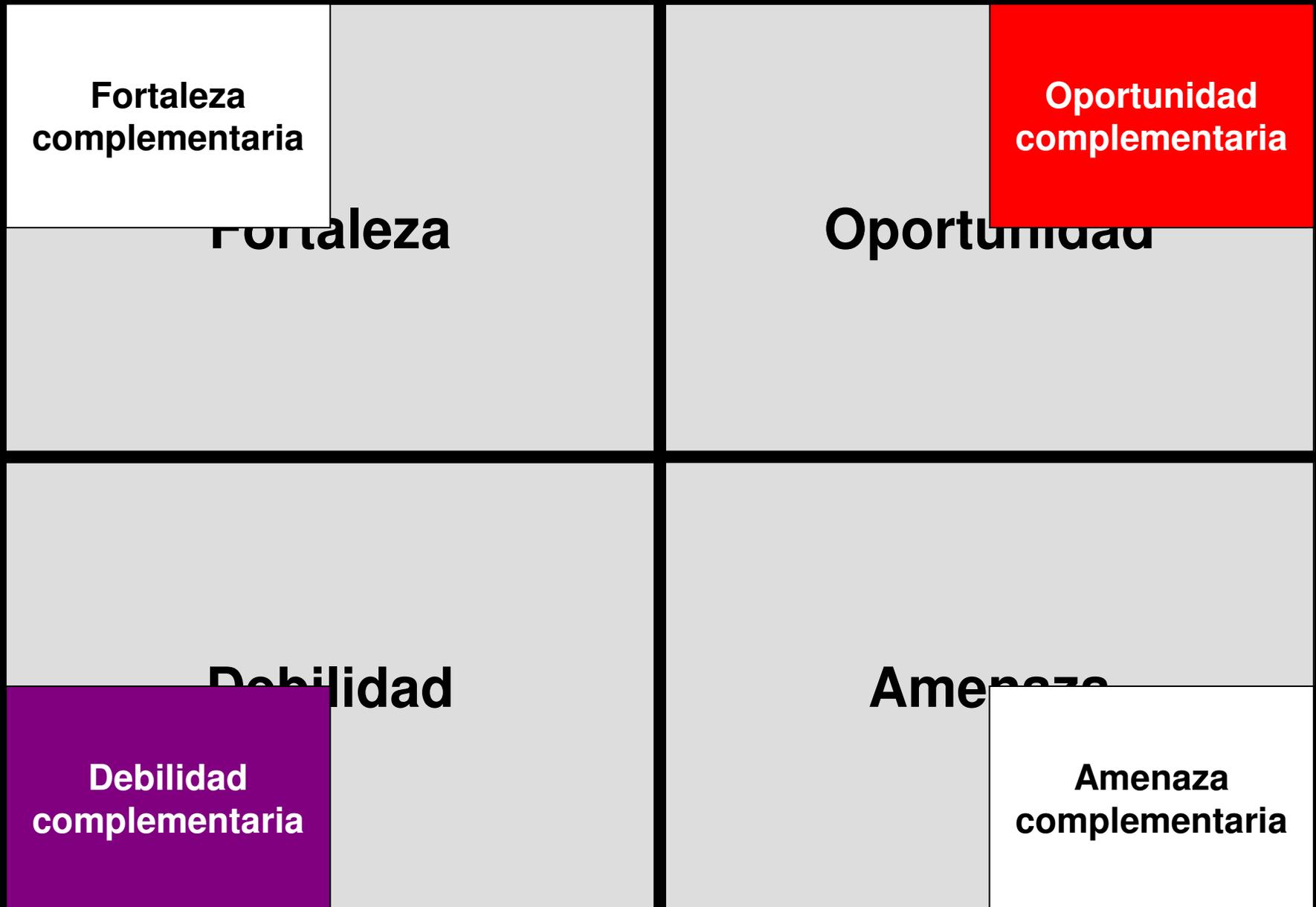
# Definición de los Objetivos Principales



# Definición de los objetivos secundarios

	<b>Fortaleza secundaria</b>	<b>Oportunidad secundaria</b>	
<b>Fortaleza secundaria</b>			<b>Oportunidad secundaria</b>
<b>Debilidad secundaria</b>			<b>Amenaza secundaria</b>
	<b>Debilidad secundaria</b>	<b>Amenaza secundaria</b>	

# Definición de los objetivos complementarios



# Impactos del Proyecto

**Alto  
Positivo  
(76%-100%)  
Pueden ser  
cuantificables**

**Medio  
(51%-75%)  
Pueden ser  
cuantificables**

**Bajo  
(26%-50%)  
Pueden ser  
cuantificables**

**Nulo  
Negativo  
(0%-25%)  
Pueden ser  
cuantificables**

# OBJETIVO ESTRATÉGICO (Fin)

1

Emerge de la fortaleza, oportunidad, debilidad y amenaza que hacen el corazón (la esencia) del Problema, de donde deben emerger Proyectos

- Se detallan los resultados esperados de manera inmediata, a corto, mediano o largo plazo

## POLÍTICA (MPAL.-DPTAL.-NAL.)

1. Debe ser coincidente con la nacional y departamental
2. Puede ser coincidente para uno o más objetivos estratégicos

## ESTRATEGIA (MPAL.-DPTAL.-NAL.)

- 1.1. La estrategia es el como se logra el objetivo

## PROGRAMA (MPAL.-DPTAL.-NAL.)

1. Es la sumatoria de varios proyectos

## PROYECTO (MPAL.-DPTAL.-NAL.)

1. Es el que se esta desarrollando en esta materia

# OBJETIVO SECUNDARIO (Propósito)

**5**

Emerge de las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas que están circundantes al Problema, de donde deben emerger Proyectos

- Se detallan los resultados esperados de manera inmediata, a corto, mediano o largo plazo

## **POLÍTICA (MPAL.-DPTAL.-NAL.)**

1. Debe ser coincidente con la nacional y departamental
2. Puede ser coincidente para uno o más objetivos estratégicos

## **ESTRATEGIA (MPAL.-DPTAL.-NAL.)**

- 1.1. La estrategia es el como se logra el objetivo

## **PROGRAMA (MPAL.-DPTAL.-NAL.)**

1. Es la sumatoria de varios proyectos

## **PROYECTO (MPAL.-DPTAL.-NAL.)**

1. Es el que se esta desarrollando en esta materia

# OBJETIVO COMPLEMENTARIO (Resultado)

13

Emerge de la fortaleza, oportunidad, debilidad y amenaza que están en los extremos del Problema, de donde deben emerger Proyectos

- Se detallan los resultados esperados de manera inmediata, a corto, mediano o largo plazo

## POLÍTICA (MPAL.-DPTAL.-NAL.)

1. Debe ser coincidente con la nacional y departamental
2. Puede ser coincidente para uno o más objetivos estratégicos

## ESTRATEGIA (MPAL.-DPTAL.-NAL.)

- 1.1. La estrategia es el como se logra el objetivo

## PROGRAMA (MPAL.-DPTAL.-NAL.)

1. Es la sumatoria de varios proyectos

## PROYECTO (MPAL.-DPTAL.-NAL.)

1. Es el que se esta desarrollando en esta materia

Ámbito Social	Ámbito Político	Ámbito Económico	Ámbito Ambiental
6,25			6,25
6,25			6,25
6,25		6,25	
6,25		6,25	
	6,25		
	6,25		
6,25		6,25	
6,25		6,25	
			6,25
			6,25
<b>37,50%</b>	<b>12,50%</b>	<b>25,00%</b>	<b>25,00%</b>

# Metodología de los Rectángulos Dinámicos

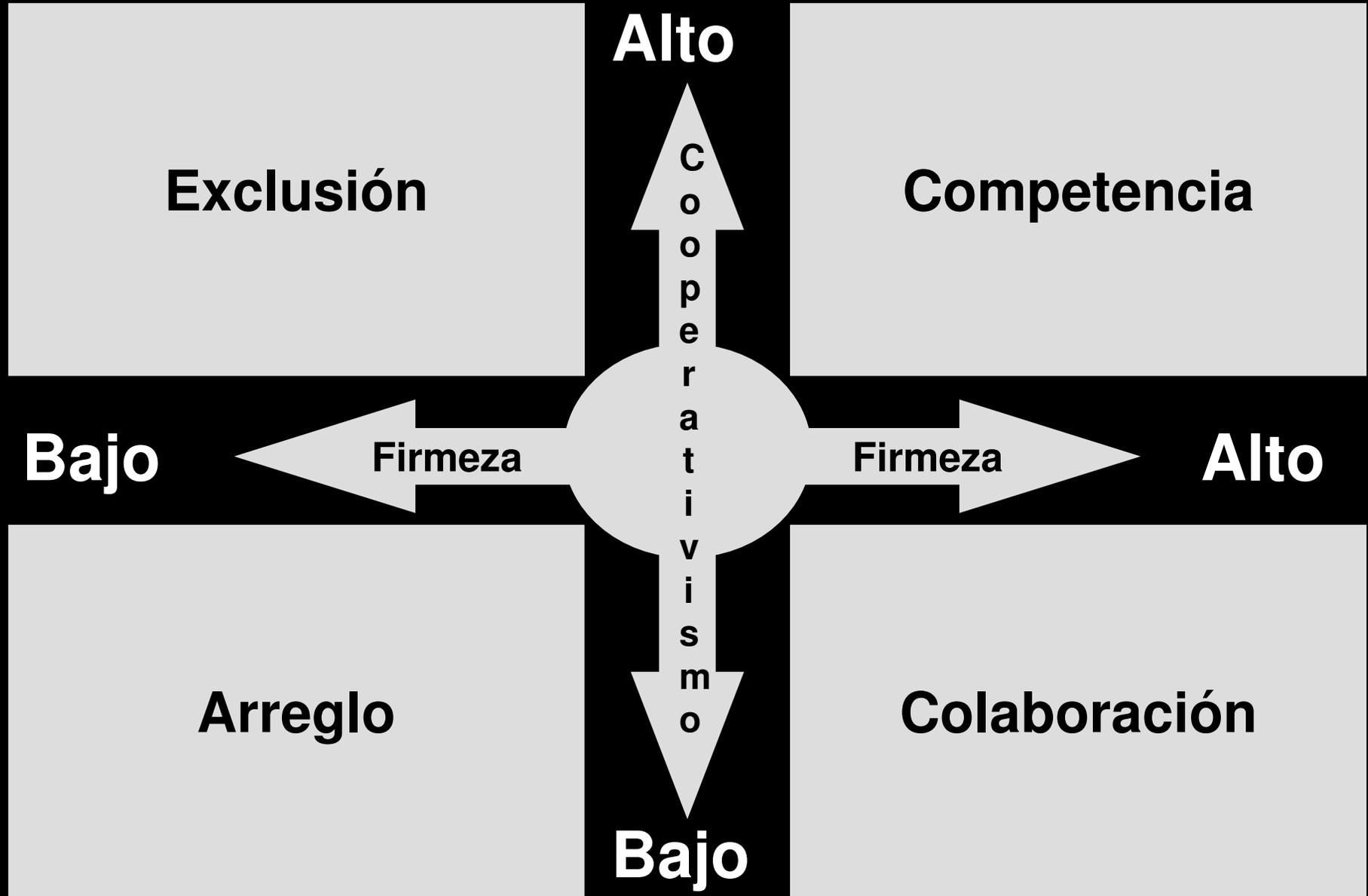
**Diseño de  
Proyectos**

**Gestión de  
Proyectos**

**Operación de  
Proyectos**

**Evaluación de  
Proyectos**

# Manejo de Conflictos (Thomas/Killman, 1972)



**Compromiso:** Detener la brecha, ser rápido y detener el deterioro



**DIPLOMADO**

**GOBERNABILIDAD Y GERENCIA PÚBLICA**

**MATERIA**

**DISEÑO DE PROYECTOS DE DESARROLLO  
(EL SISTEMA DE LOS RECTÁNGULOS DINÁMICOS)**

**DOCENTE**

**ARQ. GONZALO A. GARCÍA CRISPIERI**